## **CAPÍTULO 23**

## ALTERNATIVA DE GOBERNANZA DEL DISTRITO ESPECIAL DE BUENAVENTURA

#### Doi:

10.25100/peu.680.cap23

#### **Autores:**

Pedro León Cruz Aguilar Universidad Santiago de Cali ORCID: 0000-0003-0744-5566

José Fabián Ríos Universidad Santiago de Cali ORCID: 0000-0003-3846-2983

Henry Caicedo Asprilla Universidad del Valle ORCID 0000-0003-1839-7061 En el presente documento se establecen las alternativas de articulación entre los actores de la cuádruple hélice del Distrito de Buenaventura, aportando en la construcción de alternativas para el diseño institucional de política pública de transferencia de conocimiento del Sistema de C&CTI.

Lo anterior se enmarca en el proyecto Un valle del Conocimiento, el cual establece como problemática central la baja gobernanza del sistema, causada por la falta de confianza y cooperación entre actores, baja participación de los actores en el desarrollo territorial, entre otras causas directas que hacen necesario articular esfuerzos entre los actores para consolidar un escenario virtuoso de gobernanza, donde se promuevan espacios de participación, logrando una articulación entre los actores de la cuádruple hélice.

Para ello se acudió a la participación de actores, mediante un taller realizado en el marco del diplomado en formación de líderes para el desarrollo local basado en Ciencia, Tecnología e Innovación, en el cual se contó con la participación de 86 actores del Distrito, a quienes se les consultó sobre las alternativas de gobernanza, coadyuvando a la construcción de hipótesis de futuro.

A partir de la información suministrada por los actores y mediante la aplicación del programa Multipol, se propuso unas políticas y acciones que deben priorizarse en la agenda política para alcanzar la alternativa de futuro esperada en el territorio.

El capítulo es clave en tanto genera insumos sobre las actuaciones que deberían considerarse, de tal suerte que se resuelvan las brechas identificadas para el territorio.

### Hipótesis de futuro para el Distrito Especial de Buenaventura

En este capítulo se presenta una alternativa de gobernanza para el Sistema de Ciencia Tecnología e Innovación del Distrito de Buenaventura para el año 2030, las limitaciones, las políticas públicas y los desafíos. Partiendo de las alternativas de gobernanzas propuesta para el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación del Valle del Cauca para el año antes mencionado, construidas a partir de las hipótesis de futuros (pesimista, tendencial y optimista), formuladas por los investigadores de las universidades con sede en Cali, Buenaventura y Tuluá, de las cuales 703 participantes en el diplomado en formación de líderes para desarrollo local basado en CTI entre los que se encontraban 86 de Buenaventura, escogieron una a lograr, a la que se le establecieron las limitaciones, las políticas a desarrollar para hacerla una realidad, roles de los actores y desafíos.

Puesta a consideración las alternativas en un taller realizado en el diplomado en formación de líderes para el desarrollo local basado en Ciencia, Tecnología e Innovación, donde participaron 86 actores del Distrito de Buenaventura, quienes ante la pregunta:

De las tres alternativas de gobernanza antes expuestas ¿Cuál cree usted que ocurrirá en el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación del Departamento del Valle del Cauca en el año 2030? El 10% de los encuestados residentes en el Distrito de Buenaventura respondieron que la gobernanza del Sistema de Ciencia y Tecnología del Valle del Cauca en el año 2030, ha empeorado por lo tanto consideran que el sistema tendría una alternativa de Gobernanza No. 1, o pesimista; el 28% de los interrogados que residen en el Puerto de Buenaventura consideran que la gobernanza en el Sistema de CTI del Valle del Cauca en el año 2030, seguirá en iguales condiciones que en la actualidad; el 58% de los participantes en el taller que habitan en el Puerto, consideran que la situación está mejorando por lo tanto señalaron como alternativa de gobernanza del Sistema de CTI para el año 2030, la no. 3. Y el 3% de los encuestados no respondió.

Alternativa de gobernanza del Sistema de CTI escogida para el Departamento del Valle del Cauca en el año 2030, por los actores del Sistema CTI que residen en Buenaventura.

Fundamentado en la alternativa de gobernanza escogida para el departamento del Valle del Cauca para el año 2030, por los actores del Sistema de CTI de Buenaventura que participaban del Diplomado en formación de líderes para el desarrollo local basado en CTI. Se formularon las hipótesis de futuro de cada una de las variables con el fin de realizar un taller con el CODECTI Distrital y formular una alternativa de gobernanza para el Distrito.

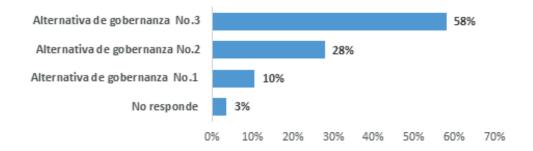


Figura 105 Alternativa de gobernanza del Sistema CTI escogida para el Departamento del Valle del Cauca 2030

Fuente: Elaborada por los autores con base en el taller realizado a los actores que participan del diplomado.

Tabla 72. Hipótesis de futuros posibles para la construcción de una alternativa de gobernanza

No.	Variable	Hipótesis de Futuros propuestas para la construcción de una alternativa de Gobernanza del sistema de Ctel del Distrito de Buenaventura	Hipótesis de futuro propuestas por actores de del sistema de CTI de Buenaventura para la construcción de la alternativa de gobernanza
1	La consolidación de infraestructura en investigación.	El Estado, las empresas y las universidades a nivel local organizan un comité Universidad, empresa, estado, y sociedad civil organizada, (U-E-E y SC), con objetivos y compromisos efectivos, entre ellos, concertan la adquisición y uso de infraestructura para la investigación. Se construye el clúster de investigación y desarrollo de la industria 4.0, y se Identifican los clústeres de investigación para el Distrito Especial de Cali.	Fortalecimiento del CODCTIB para generar objetivos y compromisos efectivos entre los actores, concertar y concretar la adquisición y uso de infraestructura de I+D+I. Se crean redes de conocimiento que alimenta los focos identificados en el distrito y el Centro de Investigación e Innovación Regional.
2	Inversión y los es- fuerzos financieros en Ctel.	El Consejo Departamental de C&CTI identifica el presupuesto para la financiación conjunta de proyectos en los diferentes frentes de Ctel, y se incrementa la inversión anual en infraestructura y capital humano, garantizando la sostenibilidad de los proyectos.	El consejo distrital de C&CTI conformará una RED de ID + I como parte del Centro de Investigación e Innovación Regional que cuente con autonomía para identificar, gestionar, operar y ejecutar recursos de financiación para atender necesidades de los sectores estratégicos.
3	Incentivos a los investigadores.	Con los proyectos de investigación aprobados, las universidades se comprometen a asignar un número mayor de horas dedicadas a la investigación, frente al número de horas asignadas para la docencia, y a optimizar los procesos administrativos.	Se crean eestrategias e incentivos que promuevan el interés por el desarrollo de procesos de investigación en los Docentes.
4	Instrumentos de política y cooperación.	Se articula la demanda del sector EMPRESA-RIAL, el ESTADO y de la SOCIEDAD CIVIL y la oferta del sector ACADÉMICO, en términos de formación de capital humano, infraestructura y conocimiento, estableciendo estrategias de comunicación y difusión que permiten la participación de los actores, para que, en forma conjunta, desarrollen instrumentos de política pública y cooperación.	Se articula la demanda del sector empresarial y la oferta del sector académico en términos de formación de capital humano, infraestructura y conocimiento para la CTI, estableciendo estrategias de comunicación y difusión que permiten la participación de los actores. Para el desarrollo de instrumentos de políticas públicas investigación y cooperación en el capital humano
5	Confianza y la cooperación.	Para fomentar la colaboración y el liderazgo entre sus integrantes, se ha creado una red de conocimiento que asocia a los investigadores a nivel local y regional, y un centro de investigación e innovación.	Para fomentar la colaboración y el liderazgo entre sus integrantes se ha creado una red de conocimiento que asocia a los investigadores a nivel local y regional, y un centro de investigación e innovación
6	Intercambio de sa- beres.	Se cuenta con presupuesto para la realización de actividades (conferencias, talleres, ruedas de negocio), la sociedad civil es vinculada a estos procesos con medios para la difusión del conocimiento, eventos de carácter informativo y de formación como diplomados.	Se cuenta con presupuesto para la realización de actividades (conferencias, talleres, ruedas de negocio), la sociedad civil es vinculada a estos procesos con medios para la difusión del conocimiento, eventos de carácter informativo y de formación como diplomados.
7	Desarrollo territorial.	Se realiza un trabajo de campo con las comuni- dades y espacios de encuentros con las instan- cias de decisión distrital, se construyen bases de datos y un mecanismo permanente de articula- ción que permite identificar sus problemáticas, deficiencias y necesidades. A partir de allí, se genera investigación aplicada para su solución.	Se realiza investigaciones con trabajo de campo en las comunidades para construir bases de da- tos que permitan identificar sus problemáticas y deficiencias y a partir de esta se crean Líneas de Investigación permanente, financiada por el es- tado con trabajo de campo en las comunidades".

Con base en los cambios propuestos por los diferentes actores del sistema de CTI del Distrito de Buenaventura se presenta una alternativa de gobernanza para el año 2030.

# Alternativa de gobernanza para el distrito de Buenaventura para el año 2030

Transcurre el año 2030 el Consejo Distrital de CTI de Buenaventura fortalecido: genera objetivos y compromisos efectivos entre los actores, concertar y concretar la adquisición y uso de infraestructura de I+D+I. Se crean redes de conocimiento que alimentan los focos identificados en el distrito y el Centro de Investigación e Innovación Regional y conforma la RED de ID + I como parte del Centro de Investigación e Innovación Regional que cuenta con autonomía para identificar, gestionar, operar y ejecutar recursos de financiación para atender necesidades de los sectores estratégicos. Se formulan estrategias e incentivos que promuevan el interés por el desarrollo de procesos de investigación en los Docentes y se articula la demanda del sector empresarial y la oferta del sector académico en términos de formación de capital humano, infraestructura y conocimiento para la CTI, estableciendo estrategias de comunicación y difusión que permiten la participación de los actores para el desarrollo de instrumentos de políticas públicas investigación y cooperación para el capital humano. Con el fin de fomentar la colaboración y el liderazgo entre los integrantes del sistema de CTI, se ha creado una red de conocimiento que asocia a los investigadores a nivel local y regional, y un centro de investigación e innovación, que cuenta con presupuesto para la realización de actividades (conferencias, talleres, ruedas de negocio), la sociedad civil es vinculada a estos procesos con medios para la difusión del conocimiento, eventos de carácter informativo y de formación como diplomados. Se realizan investigaciones aplicadas con trabajo de campo en las comunidades para construir bases de datos que permitan identificar sus problemáticas y deficiencias y a partir de esta se crean Líneas de Investigación permanente, financiada por el estado.

# Mecanismos de articulación entre los actores del C&CTI del Distrito Especial de Buenaventura

Entre los mecanismos escogidos por los actores del sistema de CTI de Buenaventura participantes en la mesa de trabajo escogieron como nuevos organismos donde concurran los actores del sistema aparte de los existentes el Centro de investigación y el comité universidad-empresa-estado y sociedad civil.

#### Centro de investigación

Son organizaciones públicas, privadas o mixtas dedicadas a la generación de conocimiento fundamental para la región donde están ubicados mediante proyectos de investigación científica básica y/o aplicada en líneas de investigación específicas. Los Centros/Institutos de Investigación pueden catalogarse como:

- Centros de investigación autónomos o independientes: Poseen autonomía administrativa y financiera, personería jurídica propia y están legalmente constituidos.
- Centros de investigación dependientes: Adscritos a una entidad pública o privada, razón por la que no poseen personería jurídica propia. Deben estar legalmente constituidos mediante el acto administrativo o documento privado respectivo.
- Centros públicos de I+D: Entidades adscritas y/o vinculadas a Ministerios, Departamentos Administrativos, Unidades, Agencias o entidades descentralizadas de orden nacional, que han sido creadas para apoyar el cumplimiento de su misión institucional y mejorar la calidad técnica de las intervenciones con base en la generación de conocimiento científico, el desarrollo y absorción de tecnología.

La actividad principal de los centros de investigación es la investigación básica y aplicada y tiene como actividades de I+D+I complementarias el desarrollo tecnológico y la formación de capital humano para la investigación, prestación de servicios científicos especializados y divulgación científica.

Los resultados esperados de este tipo de organización son: productos de generación de conocimiento: artículos de investigación o científicos, libros y capítulos de libro resultantes de investigaciones, productos tecnológicos patentables, obras resultantes de la investigación en artes, arquitectura y diseño, nuevas variedades animales y vegetales.

Comité Universidad -Empresa- Estado y Sociedad Civil.

# Comité Universidad - Empresa -Estado - Sociedad Civil - CUEES

Son una política del Ministerio de Educación en un espacio que fundamentado en la confianza y cooperación promueve la articulación y la sinergia de voluntades y conocimiento entre las universidades, las empresas, las instituciones que representan el estado y la sociedad civil para el crecimiento socioeconómico de la región, con el propósito de:

- Contribuir a la sensibilización y alineación de las relaciones entre las universidades, las empresas, el estado y la sociedad civil del Distrito de Buenaventura
- Identificar las necesidades de investigación, desarrollo e innovación del sector productivo, la sociedad civil y el estado y las capacidades en investigación y desarrollo de las universidades, con base en los focos estratégicos identificados en el sistema de CTI de Buenaventura
- Responder a la problemáticas y necesidades del sector productivo, el estado y la sociedad civil de la región, con base en los focos estratégicos identificados en el sistema de CTI de Buenaventura.
- Desarrollar una plataforma para conectar los actores claves del sistema de CTI de Buenaventura para transferir el conocimiento entre la academia, el sector productivo y la sociedad.

Por lo general están compuesto por los miembros directivos y activos.

Los miembros directivos son el grupo de personas que hacen parte de la junta asesora y las mesas de trabajo y tienen como tarea principal dar los lineamientos estratégicos y las rutas de trabajo del comité, con respecto a mejorar la productividad y competitividad de las empresas y la vulnerabilidad de las personas mediante soluciones que cambian el sistema social vigente, en los focos estratégicos priorizados por el sistema de CTI.

Los miembros activos son los actores estratégicos del sistema de CTI del distrito de Buenaventura (universidades, empresas, estado, emprendedores, sociedad civil e investigadores) que asisten a la plenaria del comité con el de aprovechar este espacio para socializar sus logros y articularse con otros actores del sistema para emprender una ruta conjunta de trabajo.

La junta asesora es la encargada de direccionar, hacer seguimientos, presentar avances del comité y dar los lineamientos estratégicos y rutas de trabajos en torno a los siguientes propósitos: Generar crecimiento socioeconómico del distrito de Buenaventura con base en la ciencia, tecnología e innovación y evaluar la pertinencia con el contexto de las acciones, eventos y decisiones que se toman y ejecutan en el comité. La junta está conformada las universidades, las empresas, el estado y la sociedad civil y demás instituciones con asiento en el distrito relevante para el desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación.

Las mesas de trabajo son dependencias del CUEES, que tienen propósitos específicos, por lo general se crean cuatro mesas de trabajo: Mesa de talento humano, Mesa de Financiación y Mesa de plataformas.

La mesa de trabajo de talento humano. Tiene como propósito ejecutar un modelo de inserción laboral para los jóvenes que estudian en las instituciones de educación superior del Distrito de Buenaventura, con el fin de contribuir a alinear las demandas de empleo del sector productivo y la oferta de técnicos, tecnólogos, profesionales y postgraduados de las instituciones de educación superior.

La mesa de trabajo de financiación. Tiene como propósito incrementar el nivel de financiamiento del sistema de CTI del distrito de Buenaventura. La mesa de plataformas. Tiene como propósito articular de manera eficiente los diferentes actores que conforman el sistema de ciencia, tecnología e innovación del Distrito de Buenaventura.

### Políticas públicas y acciones

Con el propósito de determinar la política pública y las acciones que deben ejecutarse para lograr la alternativa de gobernanza propuesta para el distrito de Buenaventura se formularon con base en la situación problemática del proyecto las siguientes políticas, acciones y criterios y con fundamento en

la alternativa de gobernanza escogida se formularon como escenarios las hipótesis de futuro de las variables estratégica con la que se formuló la alternativa de gobernanza a lograr. Para este ejercicio se utilizó programa Multipol.

Teniendo en cuenta la problemática planteada en el sistema de CTI se proponen las siguientes políticas y acciones (ver tablas 73 y 74).

Teniendo en cuenta los criterios de: costo, riesgo, imagen, volumen e ingresos, se formularon los siguientes criterios (ver tablas 75).

Tabla 73. Políticas públicas

Titulo corto	Titulo largo	Definición de la política
GECONF	Generación de con- fianza	Fomentar la generación de confianza entre los actores del sistema de CTI a través de la práctica de valores y principios, para aumentar la sinergia entre los actores los mismos
PROYCOLTER	Proyectos colabora- tivos	Fomentar la realización de proyectos colaborativos con las comunidades del Distrito de Buenaventura mediante un enfoque participativo y de co- creación para promover el desarrollo territorial.
MECINVCTI	Mecanismos de inver- sión en CTI	Formular mecanismos para incentivar a los diferentes actores del sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación para que realicen una inversión en la región superior al 1.5 % del PIB del Distrito de Buenaventura
INFRAINV	Infraestructura para la investigación	Fomentar la puesta en marcha y el fortalecimiento de la infraestructura de la investigación básica, aplicada y experimental entre el sector privado y académico con el fin de aumentar la producción científica de alto impacto.
INCENTINV	Instrumentos para incentivar a los investigadores	Fomentar el diseño, uso y apropiación de instrumentos que incentiven a los investigadores de las universidades públicas y privadas para que puedan realizar investigación básica y aplicada y generar producción científica y tecnológica de alto impacto.
INTSAB	Intercambio de saberes	Generar una mayor articulación entre los actores del sistema para la creación y forta- lecimiento de espacios de intercambio de saberes y conocimiento
INSTPOLCOP	Instrumentos de políti- ca y cooperación	Generar espacios para el diseño y apropiación de los instrumentos de las políticas de Ctel y de cooperación, con el propósito de contribuir a su aplicación

Tabla 74 Acciones

Titulo corto	Titulo largo	Definición de las acciones						
CCOM	Canales de comuni- cación	Consolidar los canales de comunicación para divulgar la información del avance de las acciones ejecutadas en el sistema de Ciencia y Tecnología						
ESTRUCTI	Estructura de incentivos	Crear una estructura equitativa de incentivos a los investigadores para el incremento de la calidad, impacto y productividad de la producción científica.						
REC	Recursos	Solicitar a los actores priorizar los recursos durante cada vigencia para ser destinados al sistema de ciencia y tecnología e innovación del Distrito de Buenaventura.						

Titulo corto	Titulo largo	Definición de las acciones						
DESINF	Desarrollo de infraes- tructura	Desarrollar la infraestructura para la investigación básica, aplicada y experimental que incluya nuevos espacios laboratorios, software, equipos y parques tecnológicos entre otros.						
FIPRO	Financiación proyectos	Apoyar en las regiones la financiación de proyectos que conduzcan a la construcción y desarrollo del tejido social y el fortalecimiento de capacidades en CTI.						
ESPINT	Espacios de intercambio	Crear espacios de intercambio de saberes entre los diferentes actores						
DISINST	Diseño de instrumentos de políticas	Diseñar y socializar los instrumentos de las políticas de CTI del Distrito de Buenaventura						

#### Tabla 75 Criterios

Titulo corto	Titulo Largo	Definición del criterio							
FINCTI	Costos	Que incremente la eficiencia y la evaluación de la financiación en CTI del Distrito de Buenaventura.							
PROBPER	Riesgo	Que contribuya a resolver problemas persistentes del territorio							
COOPACT	Imagen	Que estimule la cooperación entre los actores							
RENDCUENT	Volumen	Que permita el cumplimiento (rendición de cuentas) entre los actores							
INNOVCOMP	Ingresos	Que desarrolle una cultura de innovación y competitividad para el ingreso a nuevos mercados nacionales e internacionales							

#### Acciones en función de las políticas

Para evaluar las acciones en función de las políticas públicas utilizamos la matriz de evaluación de las acciones en función de las políticas.

	GECONF	PROYCOLTER	MECINVCTI	INFRAIV	INCENTINV	INTSAB	INSTPOLCOP	Moy.	Ec. Ty	Numero	
CCOM	12,7	12,6	12,6	12,5	12,7	12,7	12,6	12,6	0,1	7	l <sub>©</sub>
ESTRUCTI	11,9	11,8	11,7	11,8	11,8	11,9	11,8	11,8	0,1	5	
REC	11,4	11,4	11,4	11,4	11,4	11,4	11,4	11,4	0	2	LIF OUR
DESINF	11,1	11	11,1	10,9	11,1	11,1	11	11	0,1	1	15
FIPRO	11,6	11,6	11,6	11,5	11,6	11,6	11,6	11,6	0,1	3	
ESPIN	11,6	11,6	11,6	11,6	11,6	11,6	11,6	11,6	0	4	1
DISINST	12,6	12,6	12,6	12,5	12,6	12,6	12,6	12,6	0	6	٦۶

Moy: promedio Ec.Ty: desviación típica

Número: pertinencia (el valor más alto)

Figura 106. Evaluación de las acciones en función de las políticas

Fuente: Multipol.

Entre las acciones priorizada en función de las políticas formuladas para hacer realidad la alternativa de gobernanza para el distrito de Buenaventura se encuentran Canales de comunicación la cual se propone consolidar canales de comunicación para divulgar la información del avance de las acciones ejecutadas en el sistema de Ciencia y Tecnología y Diseño de instrumentos de políticas Diseñar y socializar los instrumentos de las políticas de CTI del Distrito de Buenaventura.

Políticas priorizadas para el Distrito de Buenaventura en función de la alternativa de gobernanza escogida para el 2030.

Fundamentado en la alternativa de gobernanza escogida se formularon las hipótesis de futuro de cada una de las variables que la componen como posibles escenarios.

Tabla 76. Escenarios

Título corto	Titulo largo	DESCRIPCION
CONCOOP	Confianza y coopera- ción	Se crea una red de conocimiento que asocia a todos los investigadores a nivel nacional, reconociendo el capital humano y fomentando la cooperación y el liderazgo equitativo entre sus integrantes, existe una plataforma que facilita el acceso a las plataformas de cooperación priorizando la difusión de información y la transparencia en los procesos
DESTERR	Desarrollo territorial	Se realiza un trabajo de campo con las comunidades y se construye una base de datos que permite identificar sus problemáticas, deficiencias y a partir de allí se generan investigaciones aplicadas para su solución
INVCTI	Inversión en CTI	Hay un mecanismo de articulación para coordinar los actores regionales (estado, empresa, universidad y sociedad civil) para la financiación de proyectos en los diferentes frentes de Ctel e incrementar anualmente la inversión en infraestructura y capital humano garantizando la sostenibilidad de los proyectos
INFRAES	Consolidación de la infraestructura	El estado, las empresas y las universidades a nivel local concertaran la adquisición y uso de la infraestructura para la investigación se construye el clúster de investigación y desarrollo de la industria 4.0
INCENT	Incentivos a investiga- dores	Se asigna un número mayor de horas dedicadas a la investigación, frente al número de horas para la docencia y la administración
SABERES	Espacios de intercam- bio de saberes	Existe un centro de investigación e innovación como centro de intercambio de saberes con presupuesto para la realización de actividades (conferencias, talleres, ruedas de negocio). La sociedad civil es vinculada a proceso de intercambio de saberes con espacios de difusión de conocimiento, eventos de carácter informativo y de formación como diplomados
INSTRUMEN	Instrumentos de política	El Estado ofrece instrumentos de política y cooperación que articula la demanda del sector empresarial y la oferta del sector académico, en términos de formación de capital humano, infraestructura y conocimiento. Se establecen estrategias de comunicación y difusión que permiten la participación de los actores para que en conjunto desarrollen instrumentos de política pública y cooperación

Para evaluar las políticas en función de las alternativas de gobernanza para el distrito de Buenaventura se utilizó la matriz evaluación de políticas en función de los escenarios del programa MULTIPOL.

	CONCOOP	DESTERR	INVCTI	INFRAES	INCENT	SABERES	INSTRUMEN	Moy.	Ес. Ту	Número	
GECONF	20	19,9	19,8	20	19,8	20,1	19,8	19,9	0,1	2	0
PROYCOLTER	20	19,9	20	20,1	20	20	20	20	0,1	4	
MECINVCTI	20	20,1	20,2	19,9	20,2	19,8	20	20	0,1	6	LIPSOR-I
INFRAIV	19,9	19,5	19,7	20	19,7	20,1	20	19,9	0,2	1	ЕРПА-МО
INCENTINV	20	19,9	19,9	20	19,9	20	19,9	19,9	0,1	3	]ź
INTSAB	20,1	20,1	20	20,1	20	20,1	19,8	20	0,1	4	
INSTPOLCOP	20,1	20,1	20	20,1	20	20,1	20	20,1	0	7	먇

Figura 107. Matriz de evaluación de las políticas en función de los escenarios

Fuente: Multipol

Dando como resultado la priorización de las siguientes políticas para hacer una realidad la alternativa de gobernanza escogida: Instrumentos de política y cooperación que tiene como objetivo generar espacios para el diseño y apropiación de los instrumentos de las políticas de Ctel y de cooperación, con el propósito de contribuir a su aplicación y Mecanismos de inversión en CTI que tiene objetivo formular mecanismos para incentivar a los diferentes actores del sistema de Ciencia, Tecnología e innovación para que realicen una inversión en la región superior al 1.5 % del PIB del Valle de Cauca.

#### **Conclusiones**

Conforme a los resultados alcanzados se determina que para el 58% de los consultados el escenario la alternativa de gobernanza al 2030 está condicionada por hechos asociados a que se debe dar un soporte de alto contenido tecnológico de manera articulada a las empresas, el estado y la sociedad civil para que estas innoven. Dicho escenario refleja un escenario de gobernanza favorable con alta inversión en Ctel.

Como resultado del ejercicio, los actores que propusieron las hipótesis de futuro sobre la gobernanza consideraron como importante la creación de las instancias como Comité Universidad – Empresa-Estado- Sociedad Civil y Centros de investigación.

En ese sentido el ejercicio invita a que se prioricen la política pública y acciones necesarias para dar alcance a lo acordado por los actores; en donde los canales de comunicación para divulgar la información del avance de las acciones ejecutadas en el sistema de Ciencia y Tecnología y el diseño de instrumentos de políticas son las acciones claves para socializar los instrumentos de las políticas de CTI del Distrito de Buenaventura.

Finalmente se reconoce que los instrumentos de política y cooperación para espacios para de apropiación de los instrumentos de las políticas de Ctel y de cooperación, así como mecanismos de inversión en CT para que realicen una inversión en la región superior al 1.5 % del PIB del Valle de Cauca, son dos políticas claves para alcanzar el escenario planteado (hipótesis de futuro de la variable para la formulación de la alternativa de gobernanza).